

Jahresabschluss 2019

Bilanzpressekonferenz, 19. März 2020

Dr. Dominik von Achten – CEO

Dr. Lorenz Näger – CFO



Kernbotschaften

- Finanzkennzahlen 2019 verbessert
- Guter Geschäftsstart in das Jahr 2020
- Beträchtlicher Liquiditätsspielraum
- Alle notwendigen Maßnahmen angestoßen, um mögliche Auswirkungen des Coronavirus abzumildern
- Hauptversammlung aufgrund rechtlicher Einschränkungen verschoben
- Guter Fortschritt bei der Reduzierung unserer globalen CO₂-Emissionen 2019

HEIDELBERGCEMENT

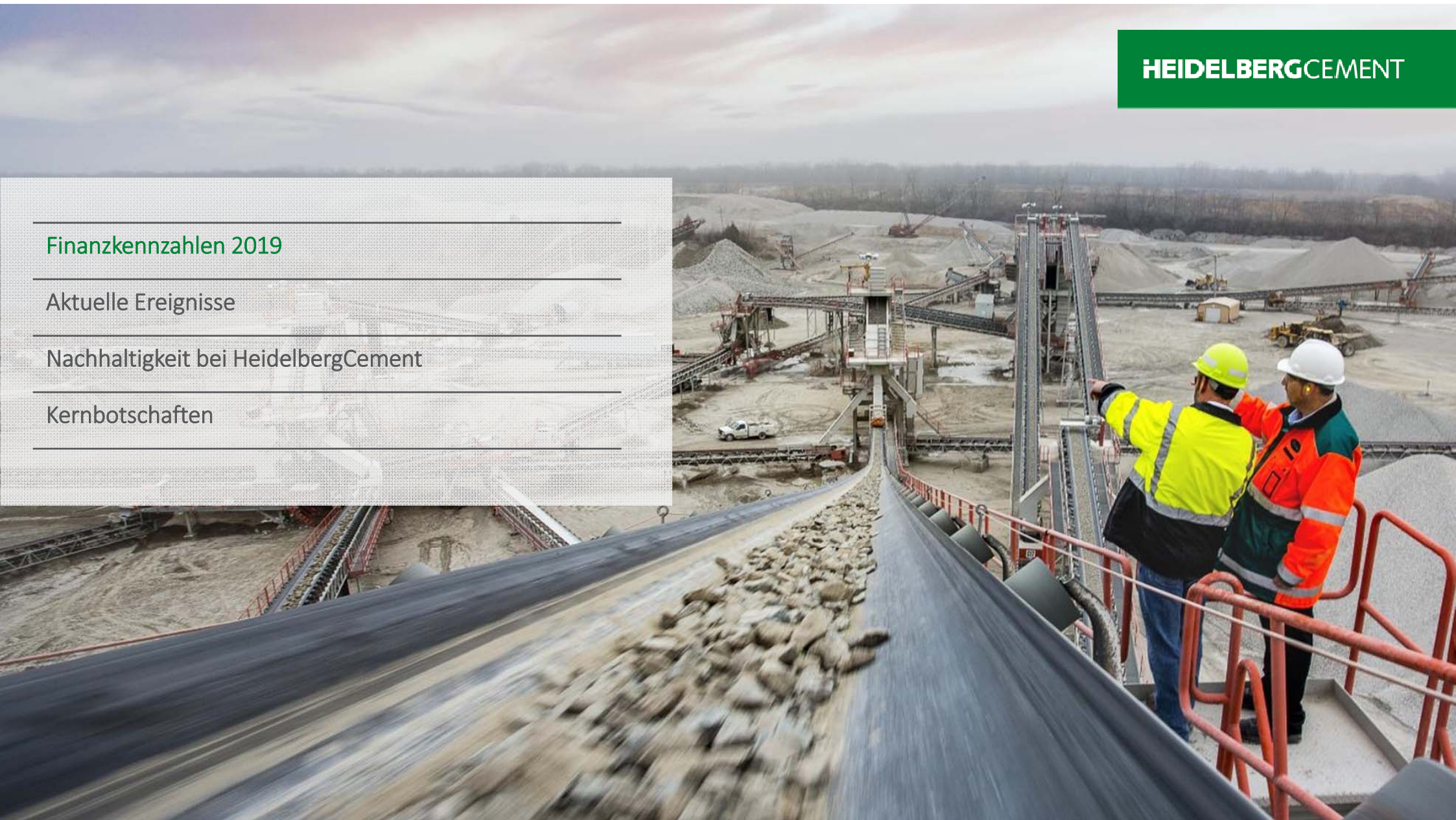


Finanzkennzahlen 2019

Aktuelle Ereignisse

Nachhaltigkeit bei HeidelbergCement

Kernbotschaften

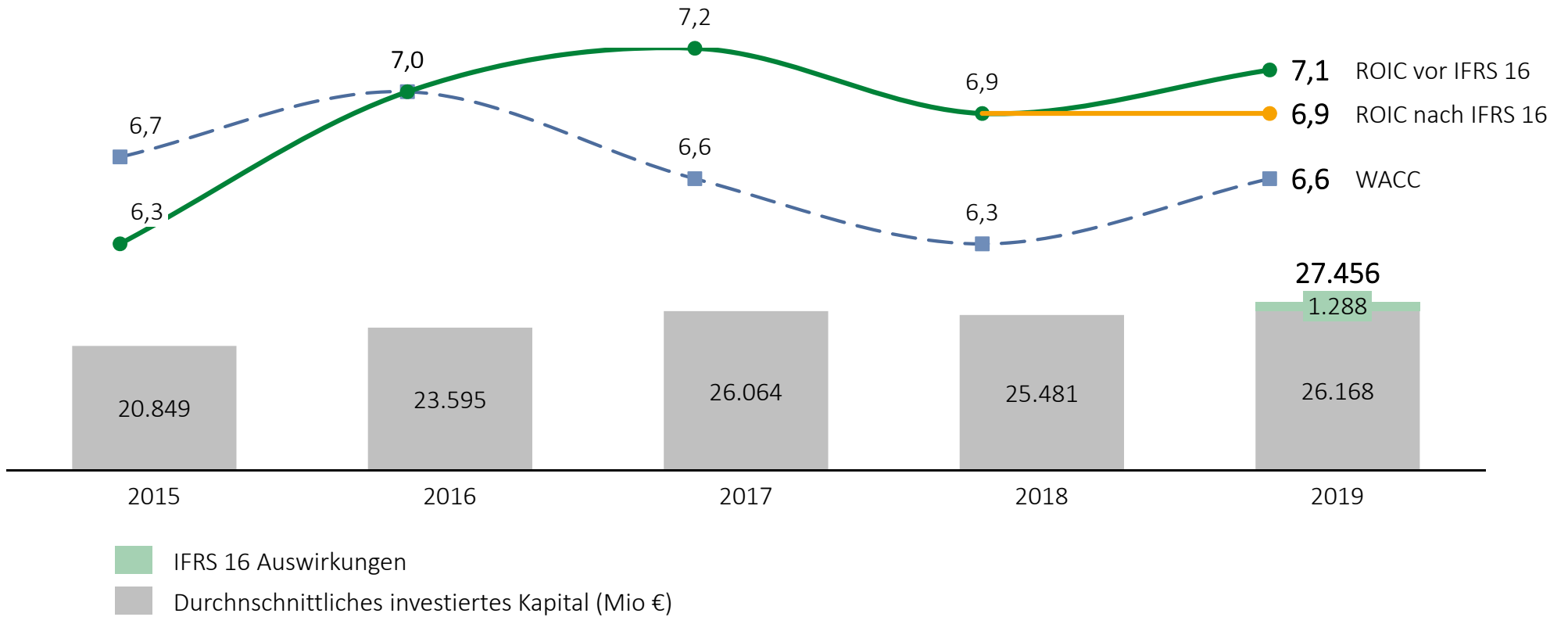


Finanzkennzahlen 2019 verbessert

Umsatz / Ergebnis	Anstieg auf vgl. Basis: Umsatz steigt um 2,1%, Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen steigt um 2,5%
Ergebnis je Aktie	Ergebnis je Aktie ohne Einmaleffekte steigt um 23% auf 6,40 €*
Kosten	134 Mio € Einsparung bei Verwaltungs- und Vertriebskosten (ursprünglich geplant 100 Mio €)
Portfolio	622 Mio € Veräußerungen ohne größeren Effekt auf operatives Ergebnis vor Abschreibungen
Schulden	1,2 Mrd € Schuldenabbau, dynamischer Verschuldungsgrad sinkt auf 2,3x
Aktionärsrendite	5% Anstieg bei Dividende, Ausschüttungsquote steigt auf 40,0%

* Ergebnis je Aktie ohne zusätzliches ordentliches Ergebnis

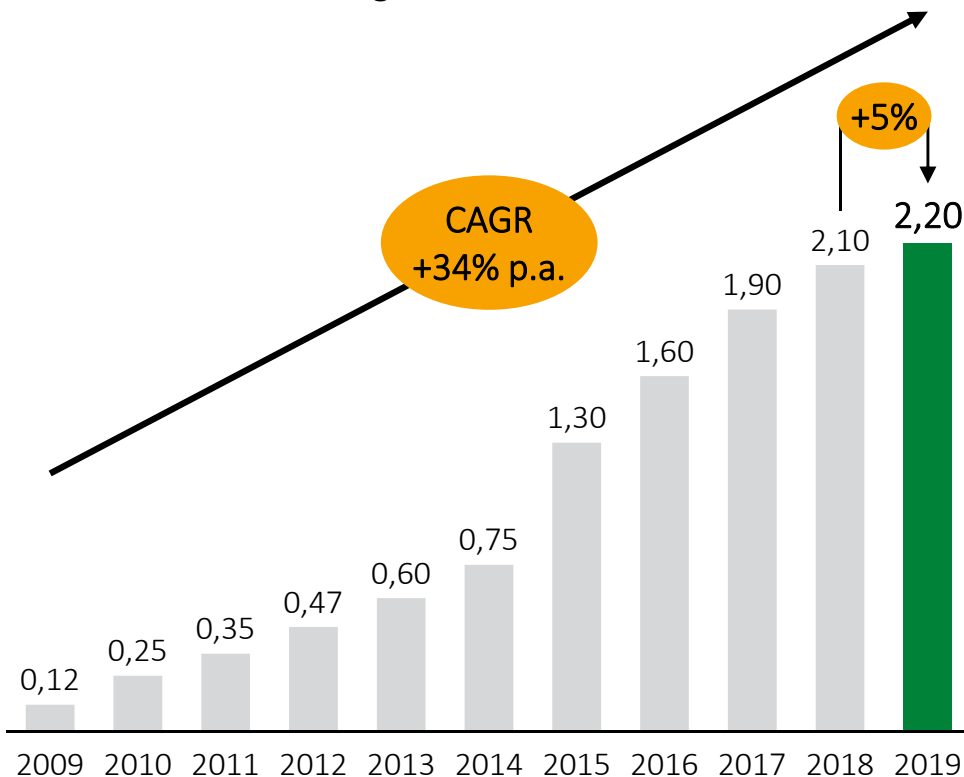
Wir haben erneut eine Prämie auf die Kapitalkosten verdient



Berechnung ROIC: Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs minus gezahlte Ertragsteuern dividiert durch Durchschnitt des investierten Kapitals der letzten 4 Quartale.

Dividende soll zum 10. Mal in Folge auf 2,20 € je Aktie steigen

Dividendenentwicklung



Hauptversammlung verschoben

- HeidelbergCement wird aufgrund der Ausbreitung des Coronavirus die ordentliche Hauptversammlung nicht wie geplant am 7. Mai 2020 durchführen
- Die zuständigen Behörden in Baden-Württemberg haben alle Veranstaltungen vorerst bis 15. Juni 2020 untersagt
- Durch die Absage verschiebt sich entsprechend die Auszahlung der Dividende
- Die Hauptversammlung soll an einem neuen Termin innerhalb der aktienrechtlich vorgesehenen Frist von acht Monaten nach Beginn des aktuellen Geschäftsjahres (bis 31. August 2020) durchgeführt werden

Ergebnis je Aktie vor Einmaleffekten steigt signifikant

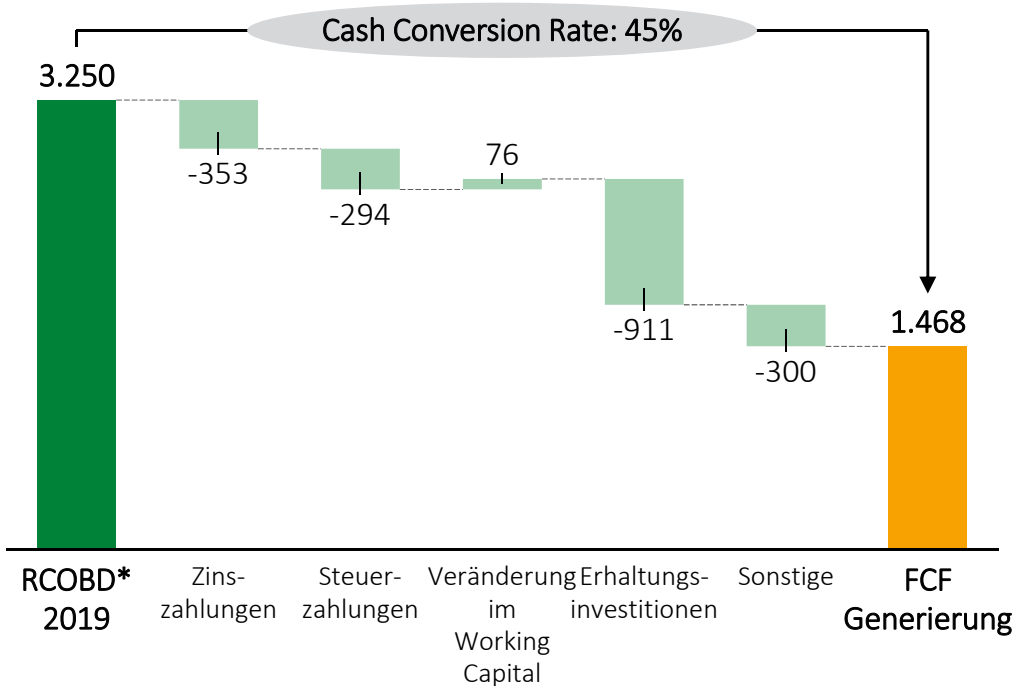
Mio €	2018 ¹⁾	2019	Delta
Umsatz	18.075	18.851	4%
Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen	3.100	3.580	16%
<i>in % der Umsatzerlöse</i>	<i>17,2%</i>	<i>19,0%</i>	
Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs	2.010	2.186	9%
Jahresüberschuss	1.286	1.242	-3%
Ergebnis je Aktie in € ²⁾	5,76	5,50	-5%
Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit	1.968	2.664	696
Investitionen	-1.723	-1.316	407
Nettofinanzschulden	8.323	8.410	87
<i>Nettofinanzschulden vor IFRS 16</i>	<i>8.323</i>	<i>7.124</i>	<i>-1.199</i>

- Umsatz steigt auf vgl. Basis um 2%
- Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor und nach Abschreibungen steigt auf vgl. Basis um 2% bzw. 5%
- Jahresüberschuss durch -143 Mio € aus Verkauf des Ukraine-Geschäfts beeinträchtigt, das im zusätzlichen ordentlichen Ergebnis enthalten ist
- Bereinigt um das zusätzliche ordentliche Ergebnis steigt das Ergebnis je Aktie um 23% gegenüber 2018
- Nettofinanzschulden sinken ohne Berücksichtigung von IFRS 16 um 1,2 Mrd €

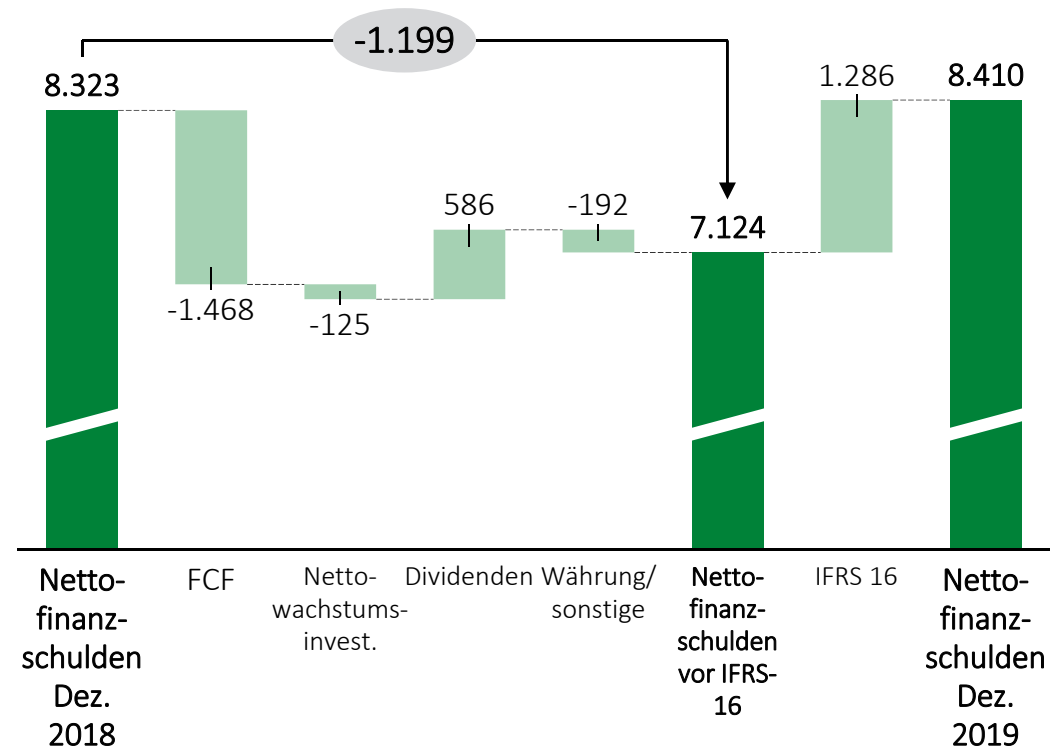
1) Werte 2018 wurden angepasst 2) Den Aktionären der HeidelbergCement AG zuzurechnen

Starker freier Cashflow und deutlicher Schuldenabbau

Freier Cashflow (FCF) (Mio €)



Entwicklung Nettofinanzschulden (Mio €)



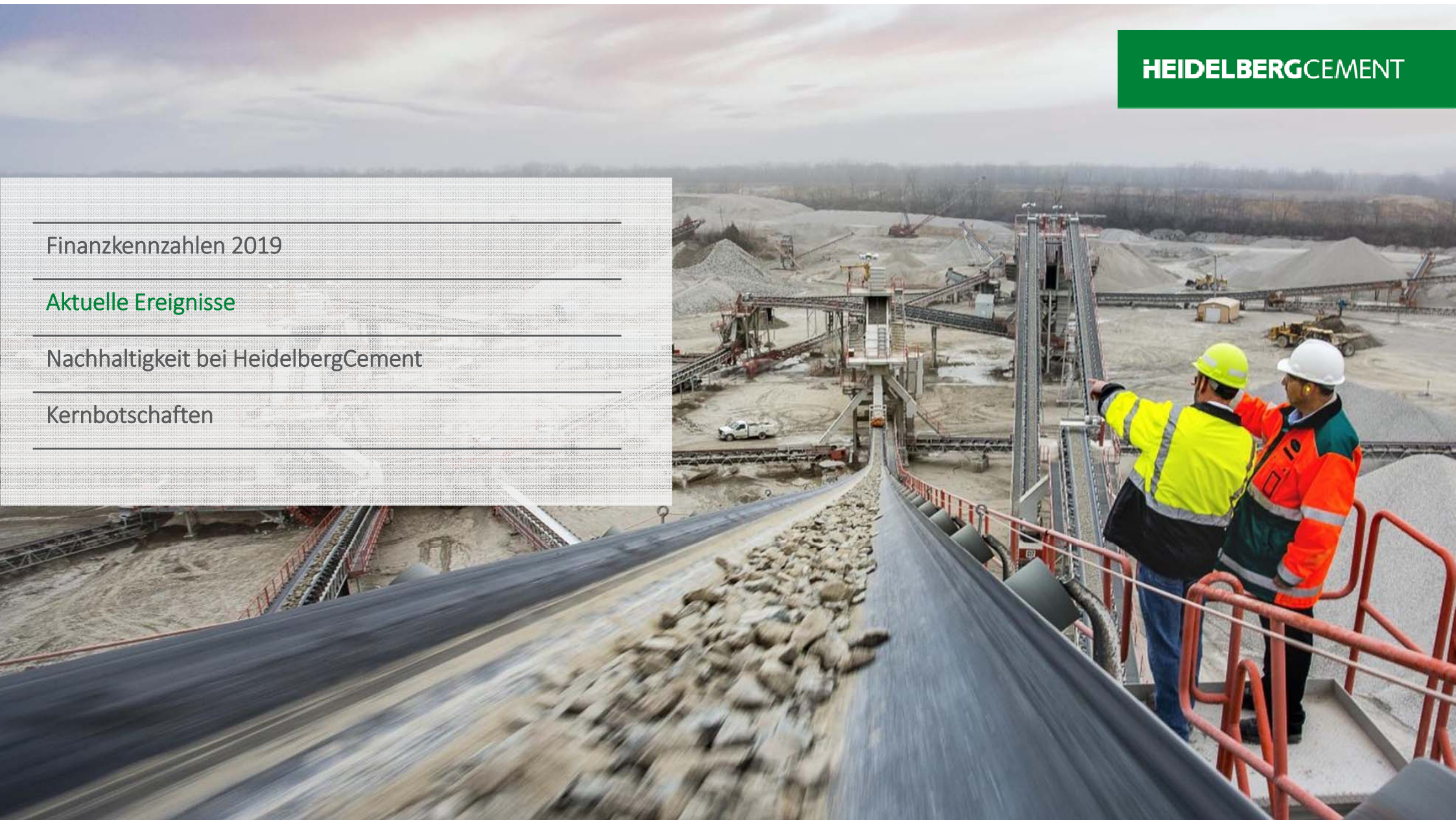
*RCOBD = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen; FCF vor IFRS-16 Leasing

Finanzkennzahlen 2019

Aktuelle Ereignisse

Nachhaltigkeit bei HeidelbergCement

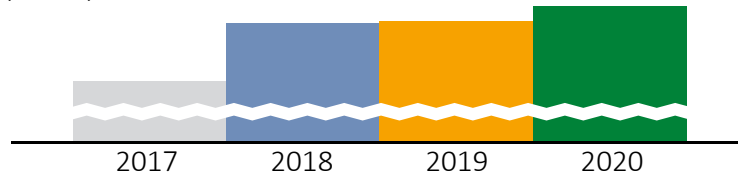
Kernbotschaften



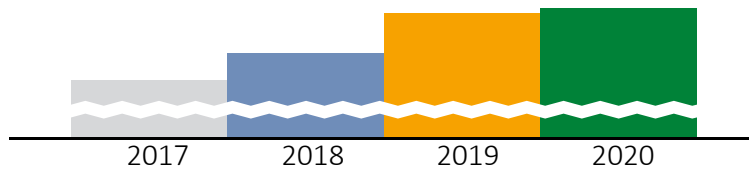
Guter Jahresstart – Aktuelle Nachfrage über Vorjahr

Guter Start zu Jahresbeginn (Absatz Januar + Februar)

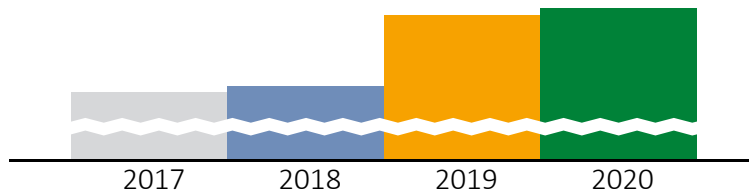
Zementabsatz (Mio t)



Zuschlagstoffabsatz (Mio t)



Transportbetonabsatz (Mio m³)



Entwicklung von Schlüsselmärkten bis 18. März 2020

USA:

- Absatz steigt in allen Regionen
- Einige Bauprojekte wurden kürzlich gestoppt (Boston, San Francisco, Pennsylvania)

Europa:

- West- und Südeuropa: Absatz steigt bis KW11; Volumina sinken ab KW12, insbesondere in Italien, Frankreich und Spanien
- Osteuropa: Absatz steigt deutlich

Asien:

- Uneinheitliches Bild. Absatz steigt in Thailand und Indien; Absatz sinkt in China, Australien und Indonesien

Afrika:

- Starker Start 2020: Absatz steigt in den meisten Ländern (Ausnahme Ägypten)

Wir gehen entschlossen alle notwendigen Maßnahmen an

Aktuelle Lage

Mit Ausnahme von drei Werken in Norditalien (Lombardei) sind bisher noch alle Werke in Betrieb.

In den meisten Ländern gibt es bisher keine nennenswerten Auswirkungen auf die Bauindustrie.

Im ganzen Konzern weltweit 6 bestätigte Erkrankungen; einige Mitarbeiter befinden sich in selbstverordneter Quarantäne als Vorsichtsmaßnahme.

Reaktion von HC

Erste Maßnahmen bereits Anfang Februar ergriffen.

Bildung von Krisenteams auf Konzernebene und in jedem Land.

Krisenteam kommt täglich zusammen.

Internationales und nationales Reiseverbot.

Alle Konferenzen erfolgen seit Ende Februar virtuell.

Notfallpläne für alle Werke und Geschäftsbereiche.

Coronavirus Notfallpläne: Wir handeln schnell und effektiv

MITARBEITER

“Smart Working” Lösungen, wo immer möglich

Einstellungsstopp, Service- und Dienstleistungsverträge werden auf kritische Bereiche beschränkt

Überstundenabbau, Nutzung von Urlaubstagen, Prüfung Kurzarbeit und unbezahlter Urlaub

GESCHÄFT

Überprüfung des Energiebedarfs unter “worst case scenario”

Selektive Termingeschäfte beim Energieeinkauf

Überprüfung der Produktionsplanung unter “worst case scenario”

CASH

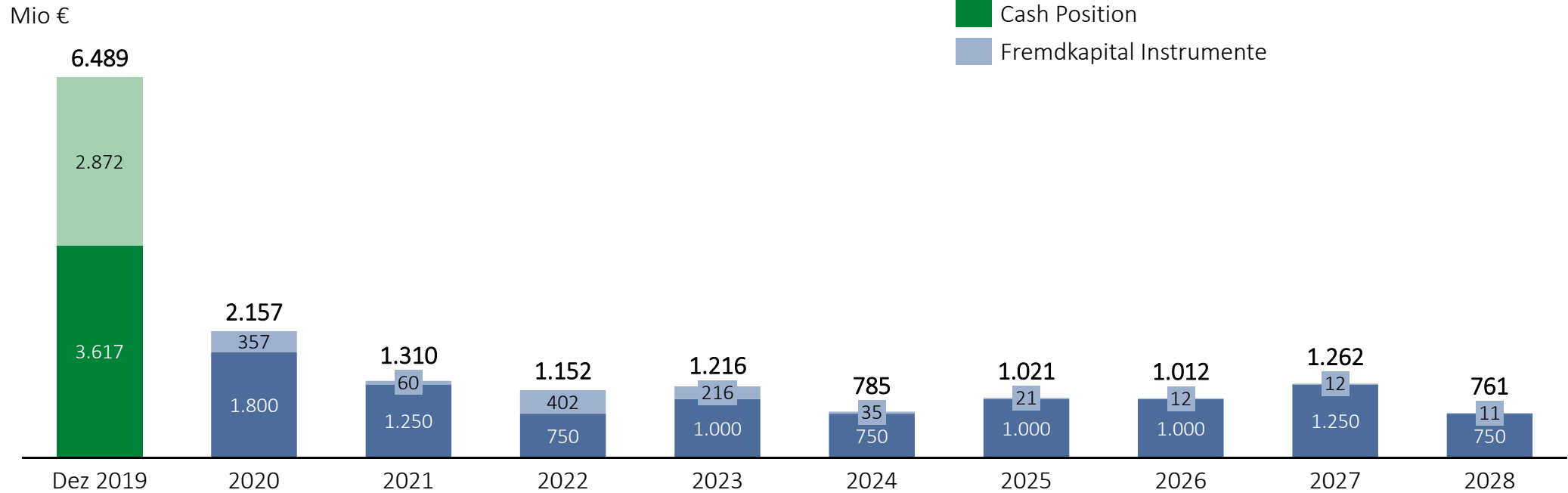
Erste Priorität “cash conservation”

Stopp aller nicht-kritischen Investitionen

Keine Neuanschaffung von Fahrzeugen (yellow machines)

Hoher Liquiditätsspielraum dank vorausschauender Refinanzierungsstrategie

Beträchtlicher Liquiditätsspielraum und ausgewogenes Maturitätenprofil



Derzeit keine Anleihebegebung geplant für 2020

* Gesamtbetrag der bestätigten Kreditlinie bei 3.000 Mio €.

Finanzkennzahlen 2019

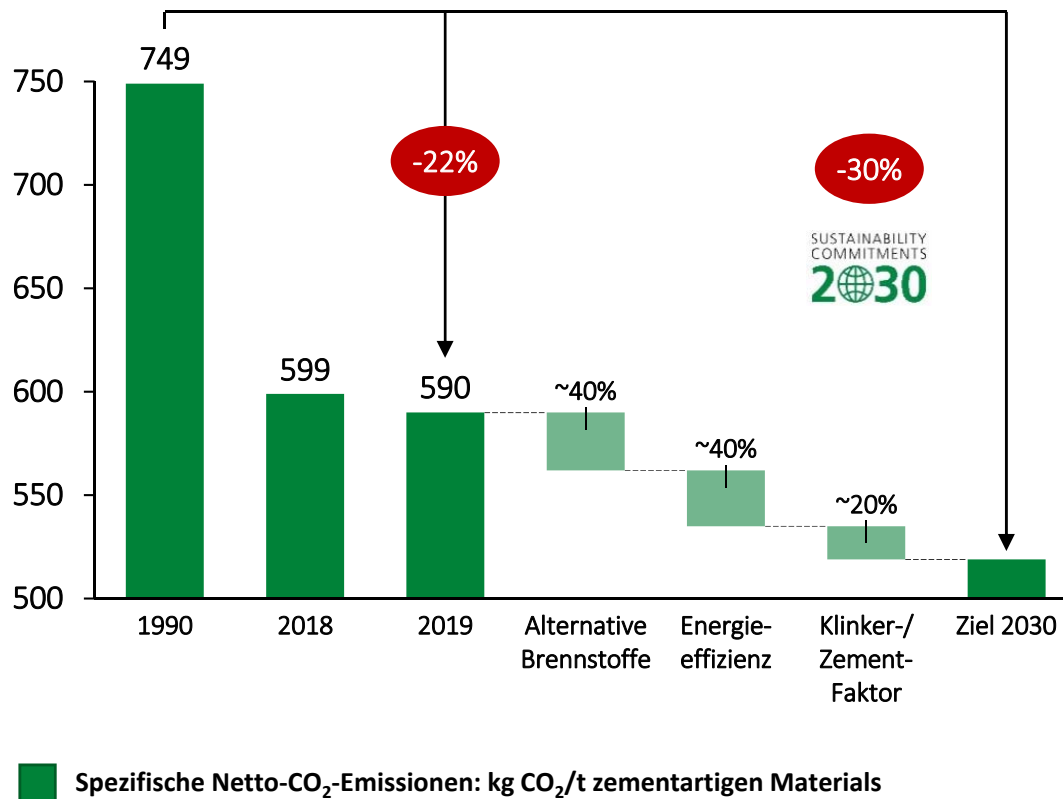
Aktuelle Ereignisse

Nachhaltigkeit bei HeidelbergCement

Kernbotschaften



Wir haben große Fortschritte bei der Reduktion unserer CO₂-Emissionen gemacht



Reduktion von CO₂-Emissionen (Status 2019)

- 22% weniger spezifische Netto-CO₂-Emissionen (im Vergleich zu 1990)
- 24% - Anteil alternativer Brennstoffe
- 74,5% - Klinker-/Zement-Faktor

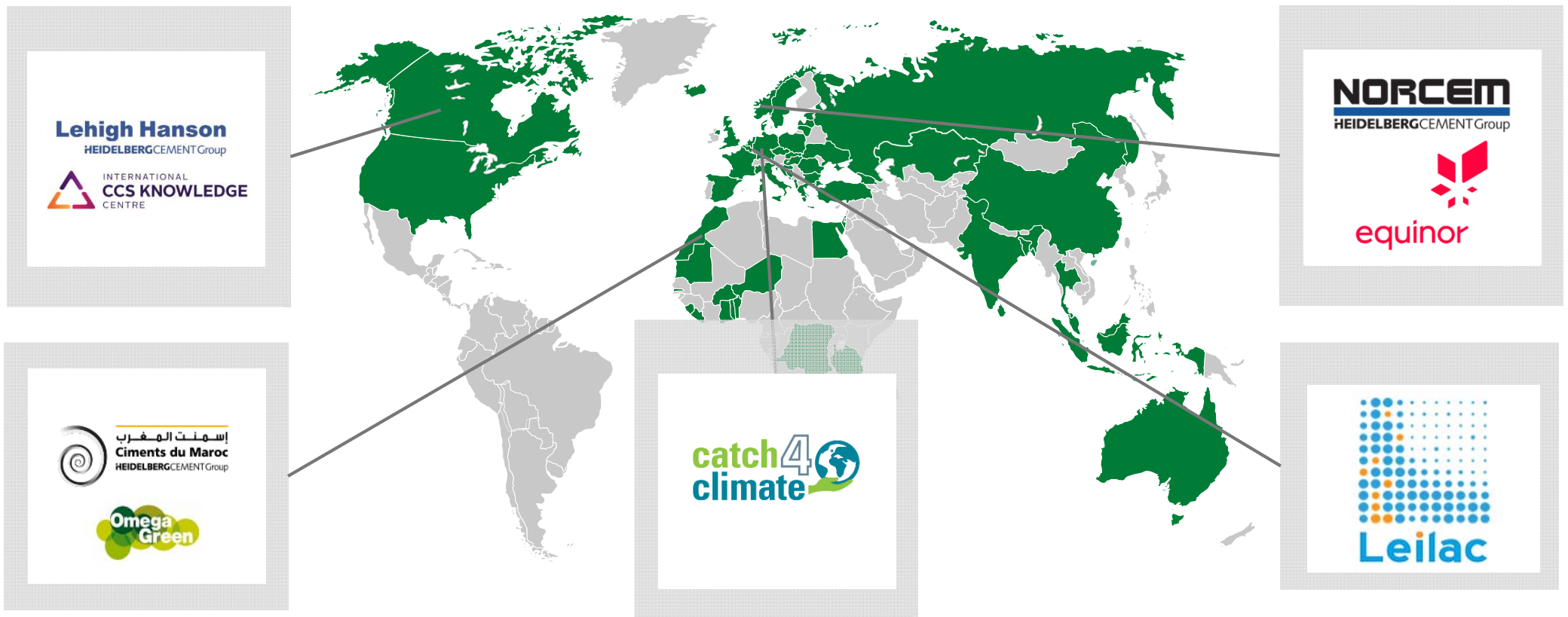
Darüber hinaus treibt HeidelbergCement Forschungsprojekte zur prozessintegrierten CO₂-Abscheidung sowie zur Rekarbonatisierung von recyceltem Beton voran.

HeidelbergCement ist das erste Unternehmen der Zementbranche mit wissenschaftlich verifiziertem Emissionsminderungsziel!



Innovative Technologien zur CO₂-Reduktion in allen Regionen

2019 hat HeidelbergCement seine Forschung zu CO₂-Abscheidung, -Speicherung und -Nutzung (CCU/S) weiter intensiviert



LEILAC – Direkte Abscheidung von CO₂ in hochreiner Form geht in zweite Phase

Vielversprechende erste Phase des LEILAC (Low Emissions Intensity Lime And Cement) Forschungsprojekts

LEILAC setzt auf die direkte Abscheidung des CO₂ aus der Entsäuerung des Kalksteins durch indirekte Erwärmung des Rohstoffs.

Pilotanlage im belgischen HeidelbergCement-Werk Lixhe bestätigt CO₂-Abscheidung in hochreiner Form (ca. 90%).

Nächste Schritte:

- Skalierung der Technologie zum großindustriellen Maßstab durch ein weiteres EU-gefördertes Folgeprojekt
- Vollständige Prozessintegration des LEILAC-Systems in eine Ofenlinie
- Wärmeversorgung der Anlage mit Strom aus erneuerbaren Quellen



HEIDELBERGCEMENT



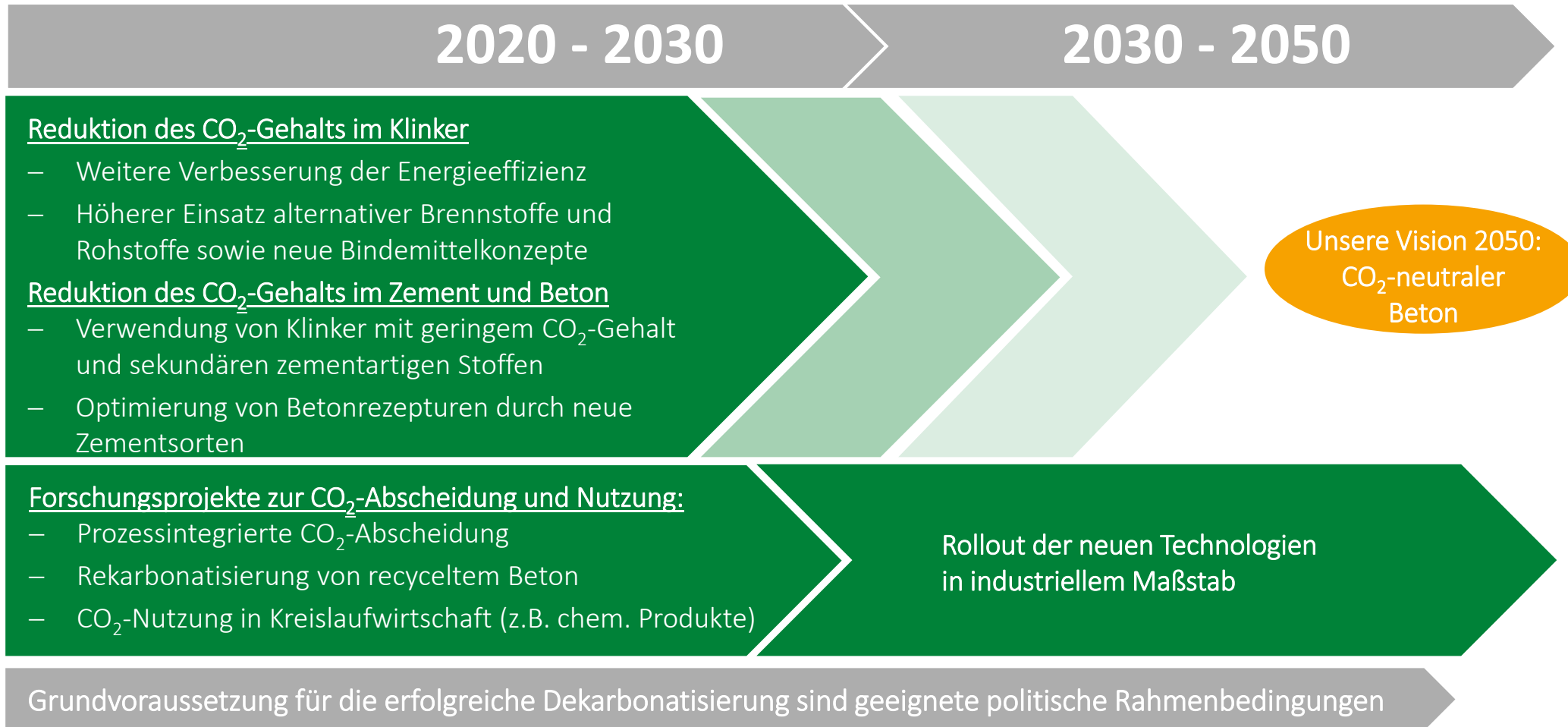
HeidelbergCement ist Branchenführer bei ESG-Ratings

2019 hat HeidelbergCement zahlreiche Auszeichnungen für seine Nachhaltigkeitsleistungen erhalten

- Für unsere Investoren sind neben finanziellen Kriterien auch gute Unternehmensführung, Umweltschutz und soziale Verantwortung wichtig.
- Die sehr gute Bewertung durch führende Rating-Agenturen bestätigt unsere hervorragende Nachhaltigkeitsleistung und transparente Berichterstattung.
- HeidelbergCement ist außerdem Mitglied im neuen Index der Deutschen Börse DAX 50 ESG.



Wir wollen Beton zum nachhaltigsten Baustoff machen



Finanzkennzahlen 2019

Aktuelle Ereignisse

Nachhaltigkeit bei HeidelbergCement

Kernbotschaften



Unsere Hauptschwerpunkte 2020

Operative Exzellenz



- Umsatzwachstum getrieben durch Preiserhöhungen
- Ergebnisorientiertes Kostenmanagement
- Weitere Margenverbesserung

Maßnahmen Coronavirus



- Effektives Maßnahmenpaket
- Fokus auf Mitarbeiter, Geschäft und Cash
- Minimierung der möglichen Auswirkungen des Virus in allen Bereichen

Verantwortungsvolles Wachstum



- Weitere Reduzierung unseres CO₂-Fußabdrucks weltweit
- Erstellen der Roadmap, um bis spätestens 2050 CO₂-neutral zu werden

Cash-Generierung und -Verwendung



- Anhaltender Fokus auf Cash-Generierung
- Weitere Reduktion des Verschuldungsgrads
- Portfolio-Optimierung und disziplinierte Investitionen

Aktualisierung der Strategie



- Aktualisierung der Strategie:
 - Prioritäten
 - Geschäftsfokus
 - Kennzahlen
- Neue Strategie wird im September veröffentlicht

Kernbotschaften

- Wir generieren **hohen Cashflow** und haben **ausreichenden Liquiditätsspielraum**
- Wie stoßen **alle notwendigen Maßnahmen** an, um mögliche Auswirkungen des **Coronavirus abzumildern**
- Wir haben die **Hauptversammlung** aufgrund rechtlicher Einschränkungen **verschoben**
- Wir setzen den erfolgreichen Weg fort, um unseren **CO₂-Fußabdruck weltweit weiter zu reduzieren**
- Wir werden unsere **aktualisierte Strategie** im **September 2020** kommunizieren

Vorbehaltlich der weiteren Entwicklung im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie

HEIDELBERGCEMENT



Finanzkalender und Kontakt

Datum	Veröffentlichung/Veranstaltung
19. März 2020	Konzern- und Jahresabschluss 2019 Bilanzpressekonferenz
7. Mai 2020	Ergebnisse 1. Quartal 2020
30. Juli 2020	Ergebnisse 2. Quartal 2020
16. September 2020	Capital Market Day
5. November 2020	Ergebnisse 3. Quartal 2020
TBC	Hauptversammlung

Kontakt

Unternehmenskommunikation & IR

Christoph Beumelburg

Tel.: +49 (0) 6221 481 13249

Fax: +49 (0) 6221 481 13217

info@heidelbergcement.com